



# Enotna nabava in obdelava KG v SK poslovni model

Miro Tržan

# **STRATEGIJA RAZVOJA SLOVENSКИH SPLOŠNIH KNJIŽNIC 2013-2020**

**„Strateško področje 1,  
Uvedba nekaterih skupnih služb in specializacija posameznih  
področij = večja kakovost storitev**

Strateški cilj 2:

**Stabilna učinkovita in racionalna mreža splošnih knjižnic**

- Ukrep 2: Povezovanje knjižnic
- Podukrep: Vpeljava novih skupnih strokovnih in razvojnih rešitev
- Podukrep: Racionalizacija delovanja splošnih knjižnic, kot npr. povezovanje pri pridobivanju in obdelavi knjižničnega gradiva“

- Miro Tržan, MKL
- Andrej Črnič, Knjižnica Črnomelj
- Anita Šiško, Knjižnica Sevnica
- Irena Sešek, NUK
- Irena Škvarč, Goriška knjižnica Franceta Bevka
- Matej Jazbinšek, Knjižnica Laško
- Slavica Rampih, Mariborska knjižnica
- Tanja Turšek, IZUM
- Urša Emeršič, Mestna knjižnica Grosuplje
- Veronika Osredkar, Občinska knjižnica Jesenice
- Vesna Horžen, ZSK

# ŠTUDIJA 2015

## Postopki nabave in obdelave v SK 2013

	število zaposlenih	EPZ	ur/teden	razmerje EPZ/zaposleni	Minut na naslov	Minut na enoto
izbor	214	21,8	873	9,8	11,8	5,5
nakup	129	20,7	829	6,2	15,5	6,5
bibliografska obdelava	225	73,2	2.928	3,1	36,5	18,4
oprema	225	38,7	1.547	5,8	20,8	9,7
druga opravila	174	15,7	627	11,1	8,4	3,9
domoznanstvo	125	15,2	608	8,2	/	/
distribucija	132	7,2	289	18,3	3,9	1,8
<b>ZA VSE POSTOPKE</b>	<b>448</b>	<b>193</b>	<b>7.701</b>	<b>2,3</b>	<b>96,9</b>	<b>45,9</b>

# ŠTUDIJA 2015

Stroški dela v SK 2013: 16,60 € na nasov; 7,87 € na izvod



# Študija 2015

Št. zaposlenih v SK (2013)	1.243	Št. zaposlenih v NO	448
EPZ v SK	1.164	EPZ v NO	185
Stroški dela v SK	28.839.866 €	Stroški dela v NO	4.270.898 €
Statistika monografij v SK	212.587	Naslovi realno	36.422



Zavod za inovativnost in podjetništvo

## **Izstopajoče pomankljivosti**

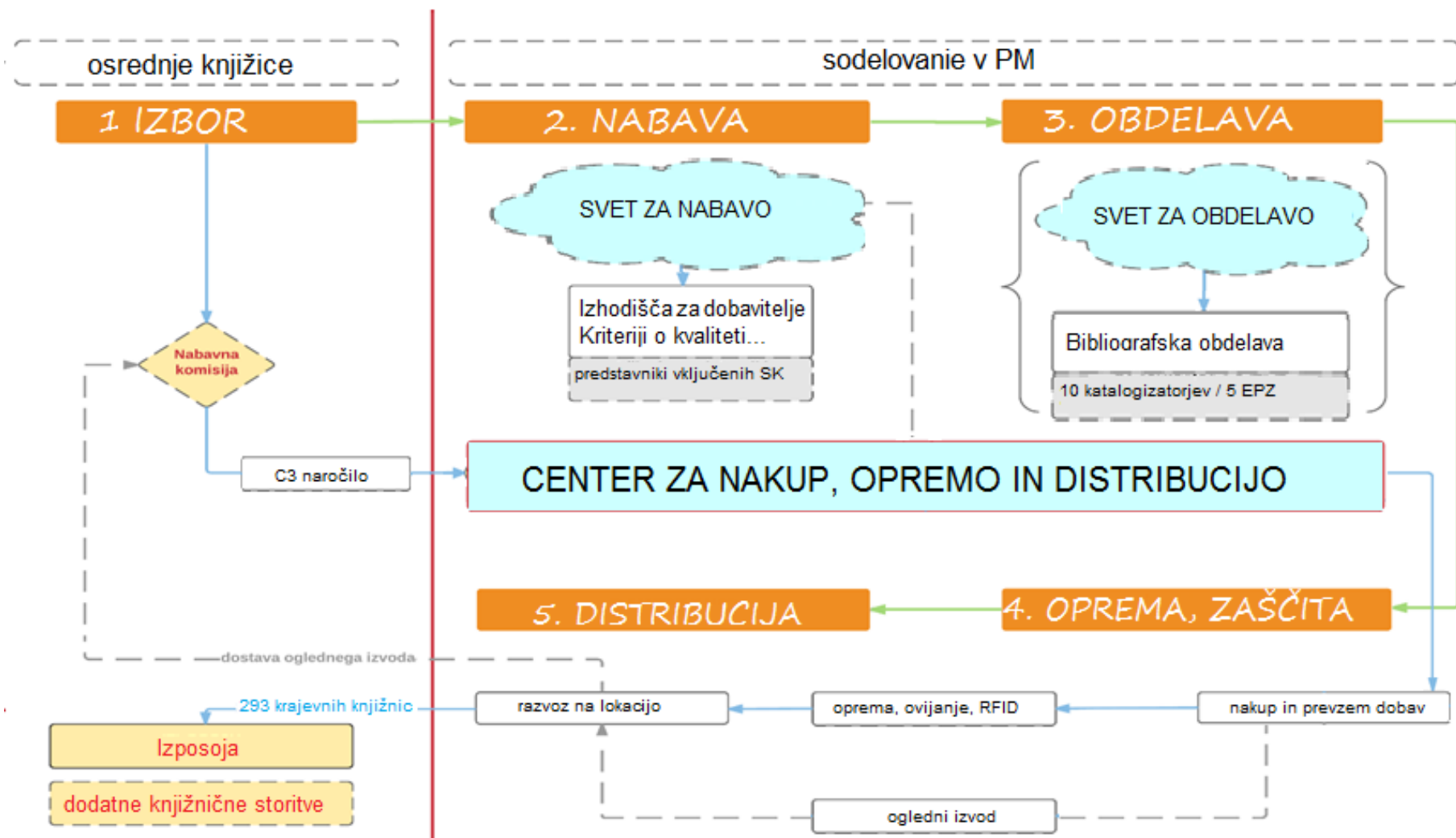
- V postopkih nabave in obdelave prihaja do nepotrebnega multipliciranja znotraj sistema splošnih knjižnic;
- Splošne knjižnice za enako literaturo dosegaajo zelo različne nabavne cene;
- Pri izboru in nakupu literature ni enotnih standardov kakovosti;
- Način opremljanja, zaščite in varovanja knjižničnega gradiva je tehnološko zastarel;

# Izhodišča poslovnega modela ENO

- Izkoriščamo obstoječe kadrovske in organizacijske možnosti SK
- Avtonomnost glede izbora knjižničnega gradiva – nespremenjeno
- Avtonomnost glede razpolaganja s finančnimi sredstvi za KG – nespremenjeno
- Vsaka OK se sama odloča o sodelovanju v PM in obsegu tega sodelovanja



# Shema poslovnega modela



# Operativna struktura PM

- Center za nabavo opremo in distribucijo
  - zbira in oddaja skupna naročila KG dobaviteljem
  - izvaja opremo in distribucijo naročenega KG
  - poslovni prostori, oprema, 5 zaposlitev
- Svet za nabavo: mandatna skupina odgovornih za nabavo KG
  - predstavniki iz SK
  - določa izhodišča dogovorov in pogajanj z dobavitelji za čimugodnejše pogoje nabave knjižničnega gradiva in popuste,
  - oblikuje stališča in kriterije o (zahtevani) kvaliteti gradiva za knjižnice (prevodi, lektoriranje, oblikovanje, vezava...)
- Svet za obdelavo: mandatna skupina katalogizatorjev
  - predstavniki iz SK
  - zagotavlja dogovor o razdelitvi katalogizacije za SK
  - skrbi za kakovost obdelavi KG za SK
  - skrbi za dogovore o poenotenju obdelave in opreme v SK

# PM po postopkih nabave in obdelave

- IZBOR – poteka kot doslej, izjema je ogledni izvod
- NAROČANJE/NAKUP – knjižnica naročila oddaja v Center NOD
- KATALOGIZACIJA – za vse knjižnice obdelavo opravi skupina določenih katalogizatorjev s pooblastili
- OPREMA – vso opremo opravi Center NOD
- DISTRIBUCIJA iz Centra do vsake knjižnice

# Nadgradnja sistema COBISS

- IZBOR – nadzor nad prejemom oglednega izvoda
- NAROČANJE
  - podpora za oddajo naročil iz knjižnic v Center NOD
  - podpora za urejanje skupnih naročil dobaviteljem in nadzor nad dobavami
- KATALOGIZACIJA
  - dodaten korak k vzajemnosti katalogizacije tudi za lokalne kataloge
- OPREMA
  - podpora za prenos zahtev o opremi iz OK v Center NOD

## VZPOSTAVITEV CENTRA za NABAVO OPREMO IN DISTRIBUCIJO

- **Višina investicije:** 625.000,00 EUR.

Investicija zajema:

- **2 specializirana stroja** za ovijanje, z integracijo za RFID zaščito, v skupni višini 545.000,00 €
- **2 dostavni vozili** v skupni višini 50.000,00 €
- **opremo prostora** (pisarniška oprema, računalniška oprema, skladiščni regali, delovne mize, plastični nakladalni zaboji, palete, voziček, dvizni viličar, razna ostala oprema ter nepredvideni izdatki v okviru investicije v opremo) v skupni višini 30.000,00 €.

# Pričakovani učinki poslovnega modela

	Trenutno stanje	Predvideno stanje	Razlika
<b>Izbor in nakup</b>			
Stroški dela	1.043.481 €	830.208 €	-213.273 €
EPZ	42,5	33,8	-8,7
<b>Bibliografska obdelava (12.000 nasl.)</b>			
Stroški dela	1.325.880 €	122.130 €	-1.203.750 €
EPZ	54,3	5	-49,3
	36,5 min/nasl.	51,7 min/nasl.	
<b>Oprema in distribucija</b>			
Skupni stroški	1.020.939 €	453.900 €	-556.039 €
EPZ	45,9	5	-40,9
<b>SKUPAJ</b>			
Stroški skupaj	3.390.300,08 €	1.406.237,67 €	-1.984.062 €
EPZ	142,7	43,8	-98,90

# Prednosti (1.) in priložnosti (2.) realizacije poslovnega modela

## 1.

- \* Poenostavljenost postopkov pridobivanja knjižničnega gradiva
- \* Bistveni finančni prihranki na račun aktivnosti, ki se ne multiplicirajo
- \* Ni podvajanja pri bibliografski obdelavi gradiva (ena obdelava na naslov)
- \* Izboljšana kakovost bibliografske obdelave gradiva (npr. fokusirano delo katalogizatorjev, specializacija)
- \* Enotna vstopna točka za dobavitelje
- \* Skrajšan čas ukvarjanja z dobavitelji (založniki in knjigotržci)
- \* Več časa na razpolago za opravljanje osnovnih dejavnosti (izbor gradiva, izposoja, več časa za končnega uporabnika) ter možnost hitrejšega razvoja ostalih knjižničnih storitev (prihranek časa zaposlenih v postopkih pridobivanja knjižničnega gradiva)
- \* Modernizacija (avtomatizacija) postopka opreme in distribucije gradiva

## 2.

- \* Izvajanje storitev Centra NOD za tretje osebe (uprabnike izven skupine splošnih knjižnic)
- \* Razvoj dodatnih knjižničnih in ostalih (netržnih in tržnih) dejavnosti
- \* Razvojni potencial programske platforme COBISS za nadaljnjo optimizacijo

- Prva faza: 2015, študija
- Druga faza: 2016, poslovni model
- Tretja faza: poslovni načrt
- Četrta faza: vzpostavitev ENO SK